

2016 年一级建造师  
《建设工程项目管理》冲刺指导  
主讲老师：贾若冰

一、“增值”的几种易混易错考点

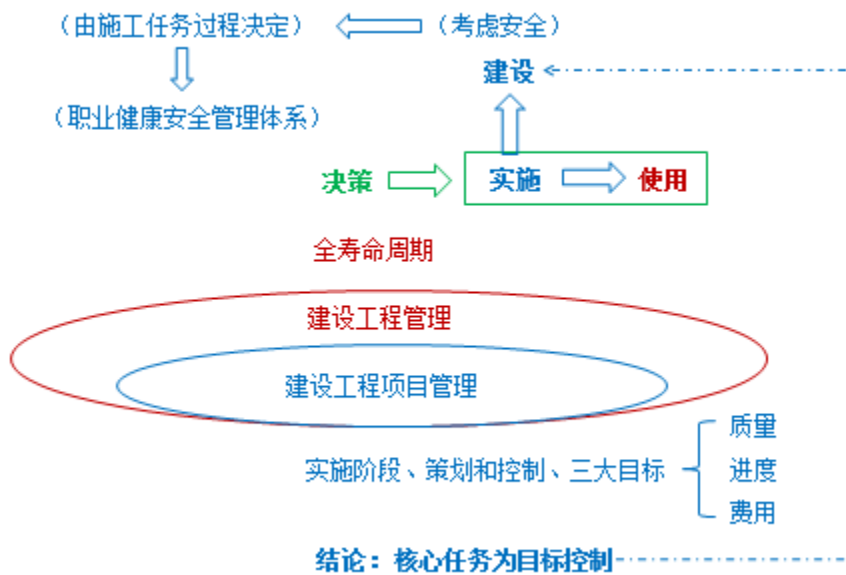
● 第一个增值参考教材 P3

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用（运行）增值。  
工程建设增值

- 确保工程建设安全
- 提高工程质量
- 有利于投资（成本）控制
- 有利于进度控制

工程使用（运行）增值

- 确保工程使用安全
- 有利于环保、节能
- 满足最终用户的使用功能
- 有利于降低工程运营成本
- 有利于工程维护



【例题】以下关于建设工程管理的内涵，说法正确的是（ ）。

- A. 项目立项（立项批准）是项目策划的标志
- B. 确定建设项目的三大目标是实施阶段的内容
- C. ”建设工程管理“涉及工程项目的实施阶段
- D. 编制可行性研究报告属于项目决策阶段的工作

【答案】D

【例题】下列选项中属于工程使用（运行）增值的内容有（ ）。

- A. 提高工程质量
- B. 提有利于降低工程运营成本
- C. 有利于进度控制
- E. 有利于环保节能
- D. 确保工程使用安全

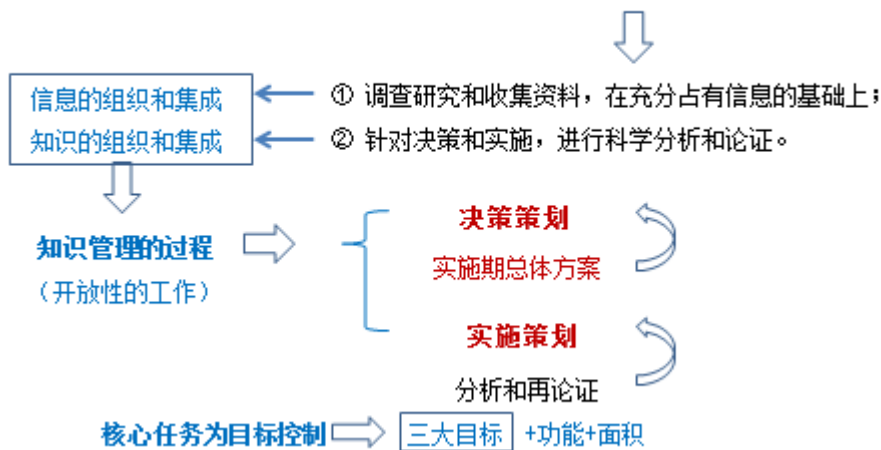
【例题】下列选项中属于工程建设增值的内容有（ ）。

- A. 提高工程质量
- B. 提有利于降低工程运营成本
- C. 有利于进度控制
- D. 有利于环保节能
- E. 确保工程使用安全

【答案】BDE

● 第二个增值参考教材 P37

建设工程管理的**策划**旨在为项目建设的**决策和实施增值**。



【例题】关于建设工程项目策划的说法，正确的是（ ）。

- A. 工程项目策划只针对建设工程项目的决策和实施
- B. 旨在为项目建设的决策和实施增值
- C. 工程项目策划师一个封闭性的工作过程
- D. 其实质就是知识组合的过程

【答案】B

【例题】在建设工程项目中实施阶段的策划工作中，对项目分析和再论证的主要工作内容包  
括（ ）。

- A. 项目功能分解
- B. 编制项目总投资规划和论证
- C. 编制项目建设总进度规划
- D. 确定项目质量目标
- E. 确定项目建设的规模 and 标准

【答案】ACD

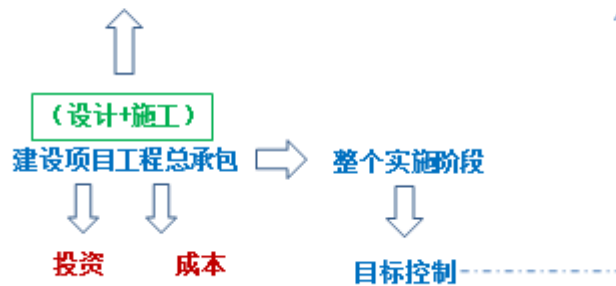
【例题】下列工程项目策划工作中，属于建设工程项目实施阶段管理策划的是（ ）。

- A. 确定项目实施期管理总体方案
- B. 确定生产运营期设施管理总体方案
- C. 确定项目风险管理与工程保险方案
- D. 确定生产运营期经营管理总体方案

【答案】C

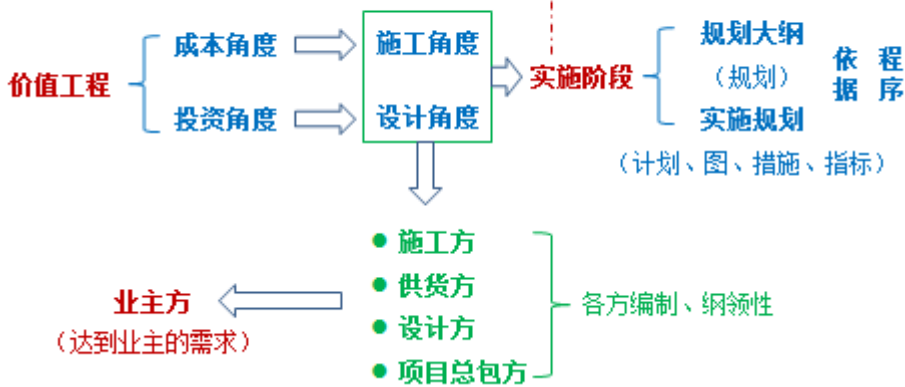
第三个增值参考教材 P42

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干和“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，以达到为项目建设增值的目的。



● 第四个增值参考教材 P50

在编制项目管理规划大纲和项目管理实施规划时应重视价值工程的应用，为充分发挥价值工程对工程建设增值的作用，



【例题】关于建设工程项目管理规划的说法，正确的有（ ）。

- A. 建设工程项目管理规划仅涉及项目的施工阶段和保修期
- B. 建设工程项目管理规划完成以后不需要调整
- C. 除业主方以外，建设项目的其他参与单位也需要编制项目管理规划
- D. 如果采用工程总承包模式，业主方可以委托总承包方编著建设工程项目管理规划
- E. 建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，应视项目的特点而定

【答案】CDE

【例题】根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，项目管理实施规划应包括（ ）。

- A. 项目管理目标规划
- B. 项目采购和资源管理规划
- C. 项目招标和发包工作程序
- D. 职业健康安全和环境管理计划
- E. 项目目标控制措施

【答案】DE

【例题】根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，项目管理规划大纲的编制依据包括（ ）。

- A. 项目可行性研究报告
- B. 相关市场和环境信息
- C. 设计文件、标准、规范

D. 项目建议书

E. 招标文件及有关合同文件

【答案】ABCE

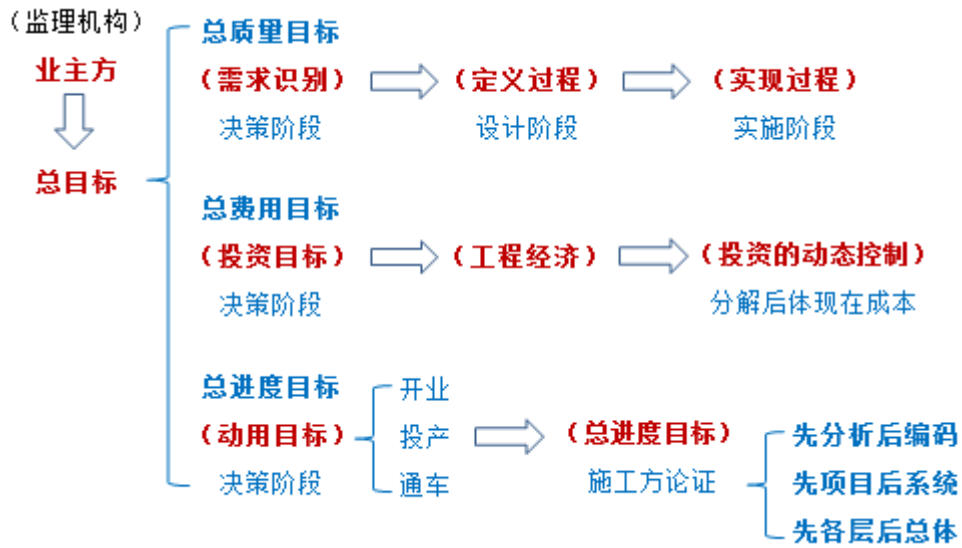
二、建设工程项目五方管理

● 建设工程项目管理五方管理内容汇总

	目标	五方管理	利益	任务	涉及阶段
进度	投资	业主方	自身利益	安全第一	实施阶段全过程
	投资、成本	设计方	整体利益 自身利益	三管	主要在设计阶段
费用	成本	供货方		三控	主要在施工阶段
	成本	施工方		一协调	主要在施工阶段
质量	成本	项目总包方			
	投资、成本				

安全目标

● 业主方的项目管理



【例题】关于业主方项目管理的目标的说法中，错误的是（ ）。

- A. 投资目标指的是项目的总投资目标
- B. 进度目标指的是项目动用的时间目标
- C. 项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等
- D. 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间只有矛盾的一面
- E. 业主方的项目管理任务，投资控制是项目管理中的最重要的任务

【答案】DE

【例题】以下在建设工程项目质量的形成过程中，说法错误的是（ ）。

- A. 在建设项目决策阶段，质量管理职能在于识别建设意图和需求
- B. 建设工程项目质量目标的具体定义过程，首先是在建设工程决策阶段

- C. 建设工程项目质量目标实现的最重要和最关键的过程是在施工阶段  
D. 建设工程项目质量的形成过程，贯穿于整个建设项目的决策过程和各个子项目的设计与施工过程

【答案】B

【例题】在工程项目施工过程中，运用动态控制原理进行投资控制，投资的计划值和实际值比较是指（ ）。

- A. 工程概算与工程预算的比较  
B. 工程合同价与工程预算的比较  
C. 工程合同价与工程概算的比较  
D. 工程款支付与工程合同价的比较  
E. 工程款支付与工程预算的比较

【答案】BCDE

【例题】建设工程项目总进度目标论证的工作内容包括：①项目结构分析；②编制各层进度计划；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码。其正确的工作顺序是（ ）

- A. ① ③ ② ④  
B. ① ③ ④ ②  
C. ③ ② ① ④  
D. ④ ① ③ ②

【答案】B

### 三、施工总承包模式与施工总承包管理模式的比较

#### 对业主而言

认可	付款	价格	合同	程序	施工任务委托	费用	进度	质量	合同	协调
管理方	业主	管理费	业主	平行	总承包管理	×	✓	✓	×	✓
业主	总包	造价	总包	顺序	施工总承包	✓	×	○	✓	✓

#### 总管的优点

- 合同总额确定较有依据
- 业主方节约投资有利而非早期投资
- 分包合同价对业主透明

### 四、施工组织设计及相关技术类文件

	施工组织设计	工程概况	方案、部署	进度计划（时间） 平面图（空间）	技术经济指标
<b>分类</b>	<b>施工组织总设计</b>	<b>单位工程施工组织设计</b>		<b>施工方案</b>	
<b>内容</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工程概况</li> <li>● 总体施工部署</li> <li>● 施工总进度计划</li> <li>● 总准备与资源配置计划</li> <li>● 主要施工方法</li> <li>● 总平面图</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工程概况</li> <li>● 施工部署</li> <li>● 施工进度计划</li> <li>● 准备与资源配置计划</li> <li>● 主要施工方案</li> <li>● 现场平面布置</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工程概况</li> <li>● 施工安排</li> <li>● 施工进度计划</li> <li>● 准备与资源配置计划</li> <li>● 施工方法及要求</li> </ul>	
	<b>方案无部署、方案无布置</b> <b>单位有方案、总计要有总</b>				



【例题】施工组织总设计的内容包括（ ）。

- A. 施工总体部署
- B. 施工进度计划
- C. 施工准备与资源配置计划
- D. 主要施工方法
- E. 施工总平面图布置

【答案】ADE

【例题】单位工程施工组织设计和施工方案均应包括的内容有（ ）。

- A. 施工部署
- B. 工程概况
- C. 施工进度计划
- D. 施工准备与资源配置计划
- E. 主要施工方案

【答案】BCD

## 五、监理的相关内容

### ● 注意考试中一些关于文字和标点的游戏

#### 施工准备阶段建设监理工作的主要内容

(1) 审查施工单位提交的施工组织设计中质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性；

(2) 参与设计单位向施工单位的设计交底；

(3) 检查施工单位工程质量、安全生产管理制度及组织机构和人员资格；

(4) 检查施工单位专职安全生产管理人员的配备情况；

(5) 审核分包单位资质条件；

(6) 检查施工单位的试验室；

(7) 查验施工单位的施工测量放线成果；

(8) 审查工程开工条件，签发开工令。

【例题】以下关于监理单位在施工准备阶段工作的主要任务说法错误的是（ ）。

- A. 组织设计单位向施工单位的设计交底
- B. 检查施工单位工程质量和组织机构和人员资格
- C. 检查安全生产管理制度
- D. 查验施工单位的施工测量放线成果
- E. 审查工程开工条件，签发开工令

【答案】AB

## 六、四大措施的区分

### ● 以下内容分别属于组织措施

(1) 调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织等；

(2) 项目经理能力不足进行更换，管理人员调配；

(3) 减少项目管理人员，增加骨干人员数量的投入；

(4) 由于施工作业人员能力不符，进行更换；

(5) 完善规章制度，制订合理的体制；

(6) 进度控制会议的组织设计；

### ● 以下内容分别属于管理措施

(1) 调整进度管理的手段和方法；

(2) 改变施工管理和强化合同管理等；

(3) 重视信息技术在进度控制中的应用；

(4) 应用动态控制和风险管理控制的手段；

### ● 以下内容分别属于合同措施

注意：一般可把合同措施的内容均归为管理措施中

(1) 选用适合的合同结构模式（选择发包模式、选择合同计价方式）；

(2) 如供货商不符合要求，更换供货商；

(3) 对风险因素的识别和分析；

(4) 进行合同监控，寻求索赔机会

### ● 以下内容分别属于经济措施

(1) 落实加快工程施工进度所需的资金；

(2) 编制资金使用计划，控制各项开支；

(3) 及时准确的记录、收集整理、核算实际支出费用；

(4) 落实业主签证并结算工程款；

(5) 增加材料资源、机械资源、劳动力资源；

- (6) 对员工采取奖励或惩罚；  
 (7) 对成本管理目标进行风险分析；  
 ● 以下内容分别属于技术措施  
 (1) 进行技术经济分析，确定最佳施工方案；  
 (2) 结合施工方法，进行材料使用的比选和改变；  
 (3) 选用合适的施工机械；  
 (4) 设计变更、调整施工方法等；

七、赢得值法的记忆

参数指标名称	具体内容	备注
赢得值法三个基本参数	已完工作预算费用 (BCWP) = 已完成工作量 * 预算单价	实量虚价
	计划工作预算费用 (BCWS) = 计划工作量 * 预算单价	虚量虚价
	已完工作实际费用 (ACWP) = 已完成工作量 * 实际单价	实量实价

八、健康安全与环境管理的核心要素

核心要素	方针、目标
	【P】规划（策划）
	【D】（职责、运行控制）
	【C】（监测、内部审核、合规性评价）
	【A】管理评审

方针策划均核心 职运监审合管评

【例题】下列职业健康安全管理体系要素中，不属于核心要素的是（ ）。

- A. 职业健康安全管理方案  
 B. 对危险源辨识、风险评价和风险控制的策划  
 C. 结构和职责  
 D. 文件和资料控制

【答案】D

【例题】下列环境管理体系的构成要素中，属于核心要素的有（ ）。

- A. 信息交流  
 B. 环境方针  
 C. 环境因素  
 D. 运行控制  
 E. 内部审核

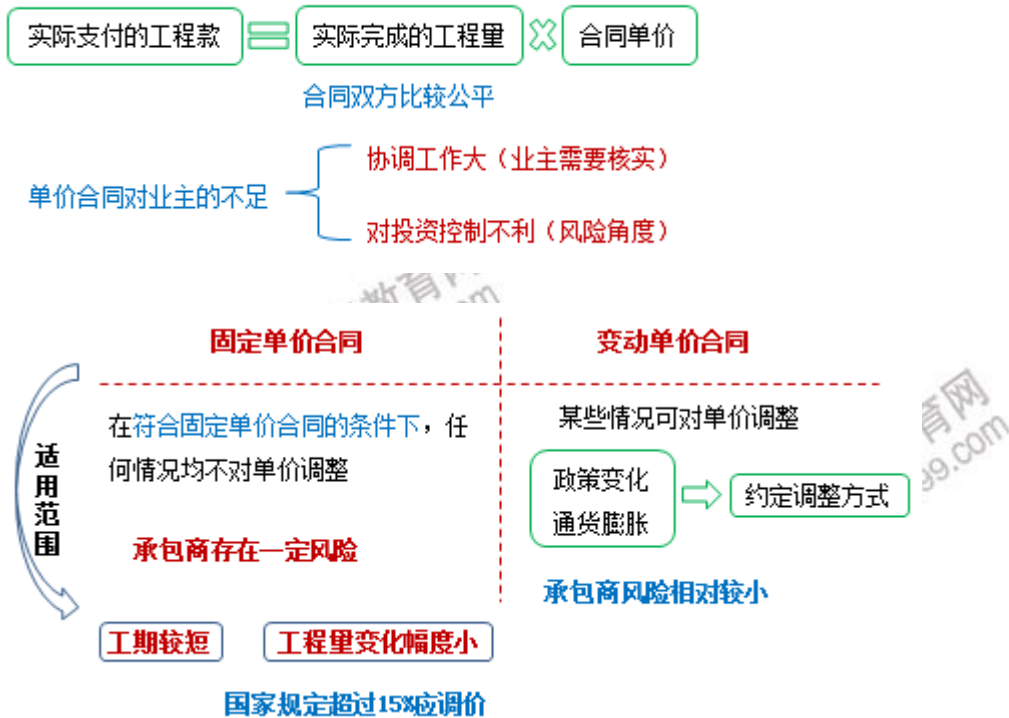
【答案】BCDE



## 九、合同的计价方式

### ● 单价合同

适用范围：当发包工程的内容和工程量一时不能明确、具体地予以规定时，则可以采用单价合同。



### ● 总价合同的运用

根据施工招标时的要求和条件，当施工内容和有关条件不发生变化时，业主付给承包商的价款总额就不发生变化。



### 固定总价合同适用范围

- 工程量小、工期短，估计在施工过程中环境因素变化小，工程条件稳定并合理
- 工程设计详细，图纸完整、清楚，工程任务和范围明确；
- 工程结构和技术简单，风险小；
- 投标期相对宽裕，承包商有充足的时间详细考察现场，复核工程量，分析招标文件，拟订施工计划；

### 总价合同特点和应用

(1) 发包单位可以在报价竞争状态下确定项目的总造价，可以较早确定或者预测工程成本；

- (2) 业主的风险较小，承包人将承担较多的风险；
- (3) 评标时易于迅速确定最低报价的投标人；
- (4) 在施工进度上能极大地调动承包人的积极性；
- (5) 发包单位能更容易、更有把握地对项目进行控制
- (6) 必须完整而明确地规定承包人的工作
- (7) 必须将设计和施工方面的变化控制在最小限度内

● 成本加酬金合同

**成本加固定费用合同**

承包商会尽力缩短工期	<b>特点</b>
成本开始估计不准，变化不大的情况	<b>适用范围</b>

**成本加固定比例费用合同**

不利于缩短工期、降低成本	<b>特点</b>
范围、性质难描述,无法常规编制招标文件,工期紧迫	<b>适用范围</b>

**成本加奖金合同**

奖金或处罚	<b>特点</b>
图纸不充分,价格不确定,仅有估算指标	<b>适用范围</b>

**最大成本加费用合同**

超过自己承担,节约归业主	<b>特点</b>
设计深度达到可以报总价适用	<b>适用范围</b>

成本加酬金合同的特点和适用条件\*

成本加酬金合同通常用于如下情况：

1. 工程特别复杂，工程技术、结构方案不能预先确定；或者尽管可以确定工程技术和结构方案，但是不可能进行竞争性的招标活动并以总价合同或单价合同的形式确定承包商，如研究开发性质的工程项目；
  2. 时间特别紧迫，如抢险、救灾工程，来不及进行详细的计划和商谈。
- 对业主的优点：

1. 可以通过分段施工缩短工期；
2. 可以减少承包商的对立情绪；
3. 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足；
4. 业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理；
5. 也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险；



扫我,了解一建热点考试信息



群名称：[jianshe99]2016 一建备考群

群号：480269463



建设工程教育网  
www.jianshe99.com



建设工程教育网  
www.jianshe99.com



建设工程教育网  
www.jianshe99.com



建设工程教育网  
www.jianshe99.com